

Řízení strategických změn

Karel Havlíček

sindat





Změny v podnikatelském prostředí 1990-2015

Geopolitické
změny

Rozvoj nových
technologií

Světová krize

Nové výzvy

Nové hrozby

Interní
procesy

ADAPTACE - ZMĚNY

Externí
procesy

Vývoj Sindat Group

Obrat: **průměrný**
PH: **vysoká**
Riziko: **nízké**
Bariéry: **nízké**

Obrat: **velký**
PH: **malá**
Riziko: **velké**
Bariéry: **nízké**

Obrat: **malý**
PH: **mimořádně vysoká**
Riziko: **malé**
Bariéry: **velké**

1990

2000

2010

Služby

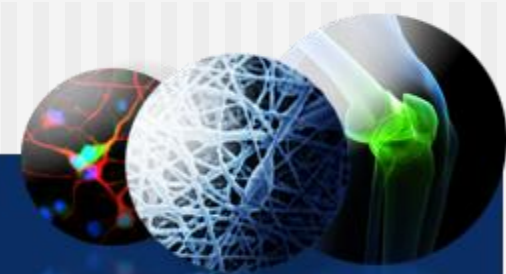
poradenství – finanční služby
engineering

Průmyslová výroba a export

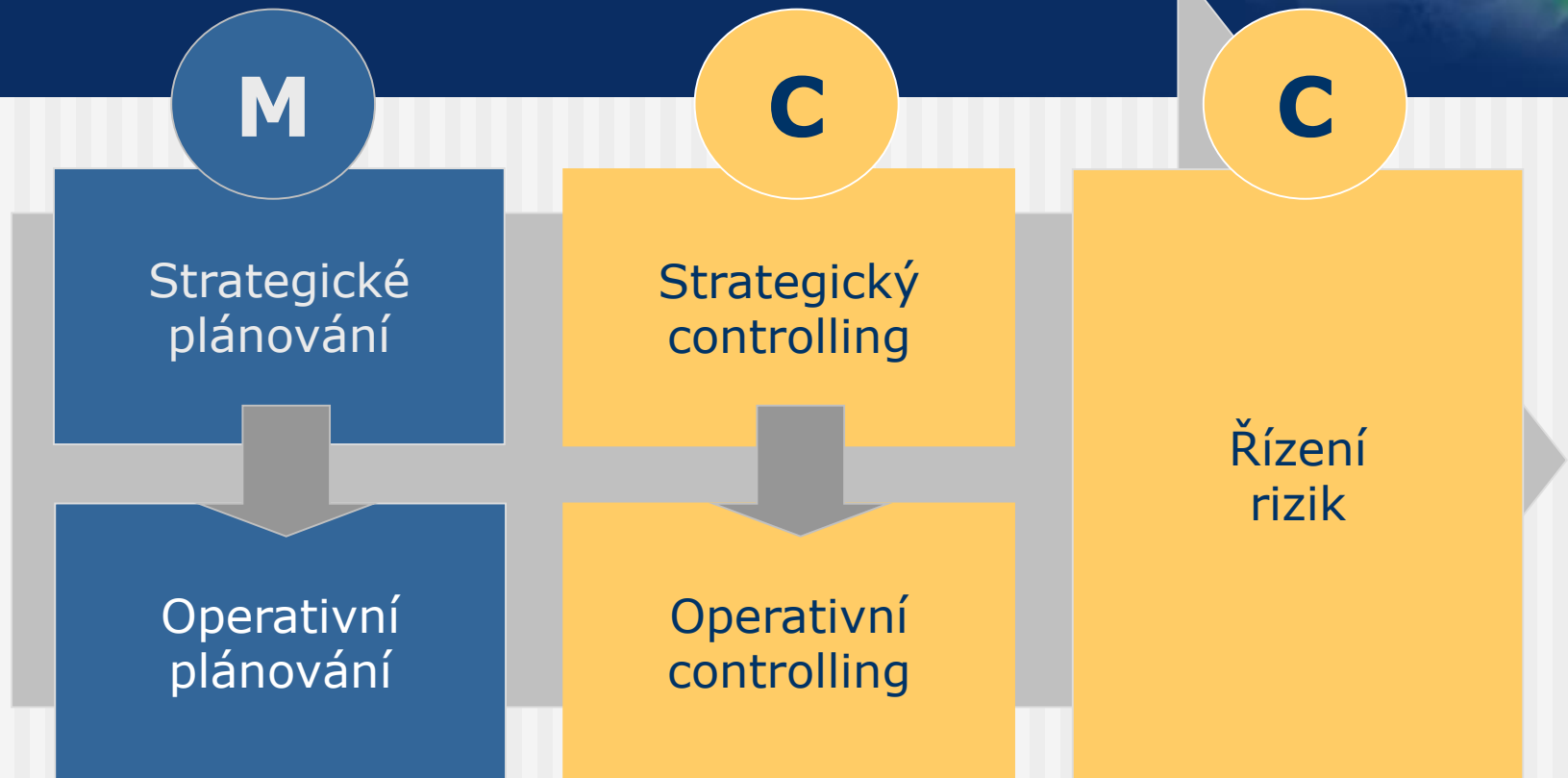
textil – finalizovaná chemie

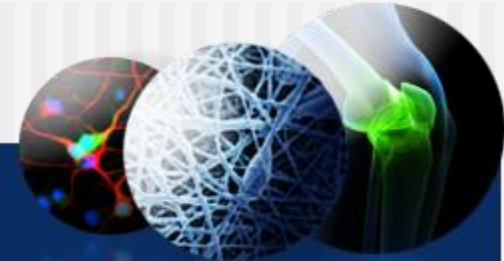
Inovativní technologie + služby

nanotechnologie
biomedicína - tkáňové inženýrství



Management – Controlling





Strategické bariéry

Externí

Konkurence

Legislativa

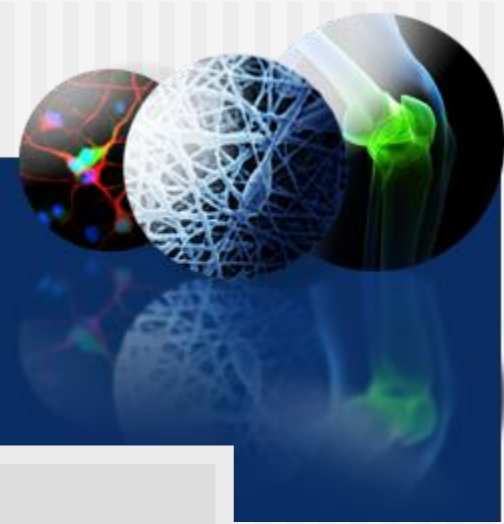
Čas

Interní

Lidé

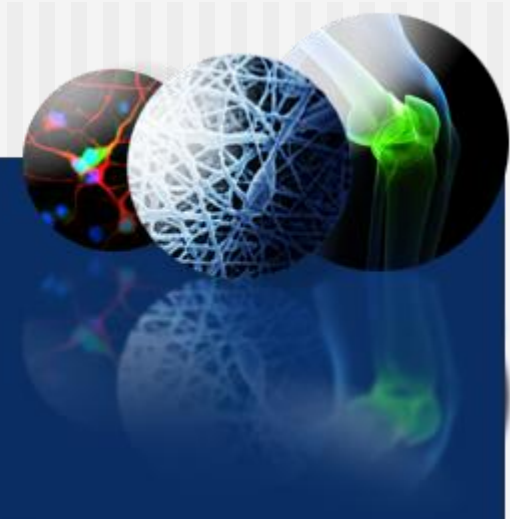
Zdroje

Obavy

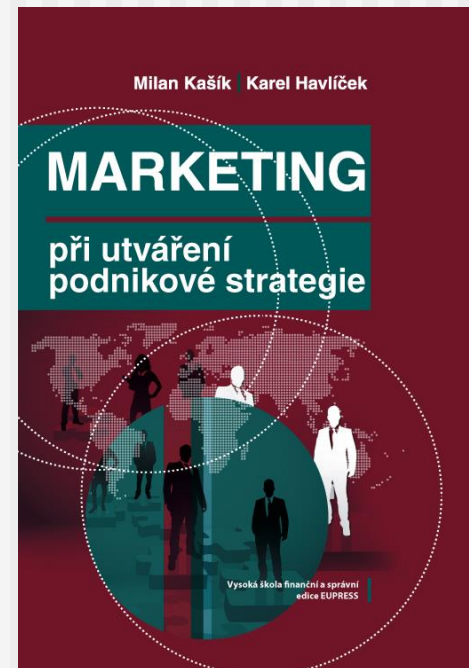
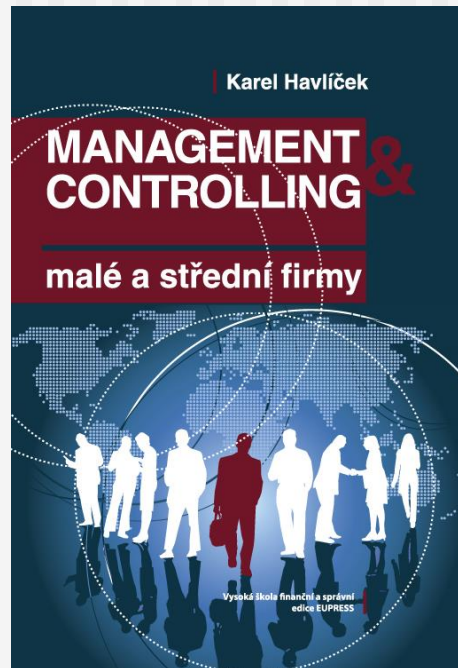
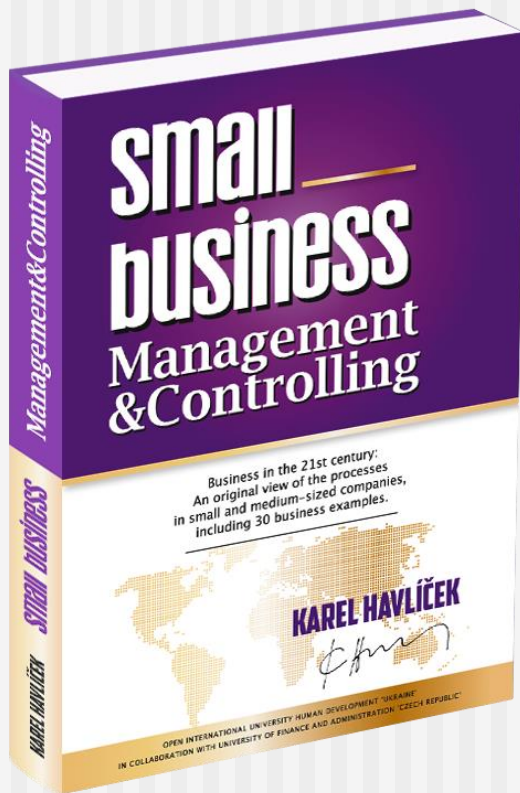


Závěry

- strategii definuje top tým
- ztotožnění klíčových zaměstnanců
 - zásadní inovace řídí GŘ
- systém 4 očí: management-controlling
 - nebát se strategických změn



Publikace



karel.havlicek@sindat.cz